

FM 34-8

OBAVJEŠTAJNI PRIRUČNIK ZA ZAPOVJEDNIKE

SADRŽAJ

- I. **OBAVJEŠTAJNE ZAPOVIJEDI ZA ZAPOVJEDNIKE**
- II. **PREDGOVOR**
- III. **1.POGLAVLJE: OBAVJEŠTAJNI IZAZOVI ZA
ZAPOVJEDNIKE**
- IV. **2.POGLAVLJE: OBAVJEŠTAJNI RAD I PROCES
PROSUDBE U ZAPOVIJEDANJU**
- V. **3.POGLAVLJE: S2/G2 ORGANIZACIJE I FUNKCIJE**
- VI. **4.POGLAVLJE: MOGUĆNOSTI POSTROJBI VOJNE
OBAVJEŠTAJNE SLUŽBE**
- VII. **DODATAK A: USPOSTAVA I PRIORITIZACIJA
OBAVJEŠTAJNIH ZAHTJEVA**
- VIII. **DODATAK C: SAVJETI ZAPOVJEDNIKU ZA
PROVOĐENJE OBAVJEŠTAJNE OBUKE**
- IX. **DODATAK D: REFERENCE**

PRIJEVOD
Pukovnik Stanislav Linić
Načelnik G2 V.ZP OS RH
Rijeka, 02. studeni 2001

OBAVJEŠTAJNE ZAPOVIJEDI ZA ZAPOVJEDNIKE

- 1. Da bi pobijedio svog neprijatelja, moraš reći svom obavještajcu što moraš znati i kada to moraš znati**
- 2. Moraš reći svom operativcu da svaki plan mora koordinirati sa obavještajim časnikom**
- 3. Moraš znati koje obavještajne sustave imaš na raspolaganju da te podupru i koje su njihove mogućnosti**
- 4. Ti i tvoj stožer morate sudjelovati u procesu OPB. Ne dozvoli svom obavještajcu da radi proces OPB sam**
- 5. Ti moraš odlučiti tko je odgovoran za nadzor tvojih izvidničkih i protuizvidničkih snaga i dodijeli mu snage i zadaću.**

**MG William W.Hartzog
Zapovjednik
1.pješачke mehanizirane divizije
Fort Riley**

POGLAVLJE 1
OBAVJEŠTAJNI IZAZOV ZA ZAPOVJEDNIKE:
Zašto trebate ovaj priručnik

Postrojbe dobijaju bitke, kampanje, i ratove sa stvaranjem borbene moći u odlučujuće vrijeme i na odlučujućem mjestu. Obavještajna služba predviđa i tada verificira kada i gdje će te odlučujuće točke biti. Ob. Služba također daje poticaj o tome koliku borbenu moć ćete trebati upotrijebiti da biste pobijedili. Obavještajna služba je vaše oruđe za donošenje odluke koje fokusira i ojačava vašu borbenu moć. Da biste postigli ovo, morate razumjeti:

- Mogućnosti i ograničenja obavještajnog osiguranja
- Kako je obavještajno osiguranje sinkronizirano sa ostalim borbenim operativnim sustavima (BOS)
- Arhitekturu obavještajnog sustava
- Vašu ulogu u fokusiranju i prioritiziranju obavještajnog osiguranja

Namjera ovog priručnika

Ovaj će vam Priručnik pomoći da razumijete obavještajno osiguranje i vašu ulogu u upravljanju naporom obavještajnog i elektroničkog borbenog djelovanja (OEBD) kako bi zadovoljili sve zahtjeve svoje borbene zadaće-misije. Vi nikad nećete imati savršenu sliku bojišta:međitim, što više znate o obavještajnom sustavu i kako da ga usredotočite, ta slika će biti bolja.

ZADAĆA VOJNE OBAVJEŠTAJNE SLUŽBE

Obavještajno osiguranje osigurava pravovremenu, relevantnu i točnu obavještajnu potporu za taktičke, operativne i strateške zapovjednike kroz cijeli operativni kontinuum i za cijeli spektar ugroze. On smanjuje nesigurnost i rizik za Oružane snage i omogućuje učinkovitu upotrebu borbene moći.

ŠEST OBAVJEŠTAJNIH FUNKCIJA

1. Naznaka i upozoravanje

daje što je moguće ranije upozorenje o neprijateljstvima

2. Obavještajna priprema bojišta

integrira okružje sa neprijateljskom borbenom doktrinom. Ono otkriva neprijateljeve mogućnosti i osjetljivosti i dozvoljava vam da sustavno predvidite njegovo djelovanje. Ono vam također pomaže da razumijete bojište i sinkronizirate sve vaše BOS-ove zbog maksimalnog učinka.

3. Razvoj situacije

potvrđuje ili ne neprijateljeve inačice djelovanja (NID) koje su predviđene sa OPB.ovo vam omogućava da donosite pravovremeno donosite odluke.

4. Razvoj ciljeva, njihovo otkrivanje i praćenje

identificira visokovrijedne ciljeve (VVC) i visokoisplative ciljeve (VIC) koji podupiru vašu zamisao za borbena djelovanja. Ono tada otkrivaju i lociraju te ciljeve sa dovoljnom točnošću za paljbenu napad, manevar ili napad elektronskim sredstvima.

5. Prosudba borbene štete (PBŠ)

vam daje kontinuiranu prosudbu neprijateljeve snage i učinak vaše operacije na neprijatelja.

6. Zaštita snaga

identificira elemente vaših snaga koji su najvažniji neprijatelju u one koji su najosjetljiviji za otkrivanje i napad od strane neprijatelja. Ona također ograničava neprijateljeve prilike da djeluje protiv naših snaga i omogućava vam da postignete iznenađenje na bojištu.

Možda ćete morati prioritzirati ove funkcije temeljem ograničenja koja vam diktiraju izvori i dostupno vrijeme. Na primjer, obavještajne snage i sredstva potrebne za potporu vašeg razvoja situacije i zahtjevi za snagama potrebnim za proces odabira i nadzora ciljeva mogu biti isti što podržava bilo koje zahtjeve za PBŠ koje ste uspostavili. Vaš G2/S2 mora biti veoma spretn upravljач prikupljanjem obavještajnih

podataka da bi uspješno obavio ovo. Ako nešto trebate brzo i odmah to će obično biti o trošku nekog drugog zahtjeva.

OSOBINE OBAVJEŠTAJNOG OSIGURANJA-KAKO NAJBOLJE PROVESTI PTRIP

• Obavještajno osiguranje je namjenjeno zapovjedniku.

Ono je vrijedno samo ako pravovremeno zadovoljava zahtjeve vašeg planiranja i vođenja borbenih djelovanja. Vi ste istovremeno upravljač i primatelj obavještajnih podataka. Vaš obavještajni časnik ima za cilj da vam osigura obavještajne podatke, ciljeve, i PBŠ koje trebate i kada ih trebate.

• Zapovjednik usredotočuje obavještajni napor

iznošenjem svojih prioriternih obavještajnih zahtjeva, prioritiziranjem ciljeva i prioriteta za ostale vrste obavještajne potpore, kao što je zaštita snaga i PBŠ. Vi nećete nikad imati dovoljno obavještajnih snaga i sredstava da provedete svih šest obavještajnih funkcija istovremeno. Dakle, trebate identificirati kada morate imati određene obavještajne podatke i kada određeni ciljevi moraju biti otkriveni i napadnuti da podupru vašu zamisao za izvođenje borbenih djelovanja. Sa artikulacijom vaših prioriteta vi usredotočujete i sinkronizirate sredstva za prikupljanje obavještajnih podataka na vaše specifične potrebe i također prioritizirate obavještajnu obradu i raspodjelu podataka.

• Razumijevanje bojišta.

obavještajna predviđanja i analize moraju biti realna u smislu taktičke i operativne stručnosti i zdravog razuma. Vaš obavještajni časnik mora razumijeti vašu namjeru i zamisao za izvođenje borbenih djelovanja, i reakciju koju će to najvjerojatnije izazvati kod neprijatelja. Sa ovim razumijevanjem on može predvidjeti neprijateljeve akcije i reakcije i upotrijebiti svoje ograničene izvore da ovo potvrdi.

• OPB vodi sve borbene operacije.

G2/S2 mora prosuditi više NID i prioritizirati ih u skladu sa vjerojatnošću kojom će se one desiti. OPB daje vama i G2/S2 sustavan način potvrde obavještajne prosudbe ili određuje koju

alternativnu NID je neprijatelj odabrao. Skupiran NID razvijenih u procesu OPB omogućava vama i vašem stožeru da predvidite neprijateljeve akcije na bojištu i da ga preduhitrite.

- **G2/S2 uvijek upravlja, usmjerava i koordinira vaš obavještajni napor.**

Vaš zapovjednik vojnoobavještajne postrojbe odgovara G2/S2 za dodjelu obavještajnih zadaća.

- **zapovjednik manevra dodjeljuje zadaće i zahtjeve obavještajnim snagama da najbolje podupru svaku situaciju u odnosu na zadaću, neprijatelja, teren, postrojbe, i vrijeme koje je na raspolaganju.**

Uobičajeni odnosi se koriste gdje je to moguće, ali zapovjedni odnosi i standardne taktičke zadaće su za vojnoobavještajne postrojbe su diktirane sa PTRIP. Obavještajne snage se nikada ne drže u pričuvi.

- **Samo nadređeni zapovjednik ili njegov stožer mogu izdavati zadaće obavještajnim snagama.**

sve ostale postrojbe (više ili niže) moraju zahtjevati potporu .

- **Obavještajno osiguranje funkcionira kao « bezgranični sustav obavještajnih sustava»**

ni jedan ešelon nema dovoljno snaga koje bi trebale da bi se zadovoljili svi zahtjevi koje postavlja zapovjednik. Upravo zbog toga viši ešeloni moraju usredotočiti i prema dolje gurati obavještajne podatke do nižih ešelona, dok niži ešeloni moraju biti u mogućnosti da povlače ili zahtjevaju specifične obavještajne informacije od viših ešelona. Ovaj sustav nema barijere između ešelona da bi se osigurao neometan tijek informacija. Vaš G2/S2 mora nati kako usklađivati ovaj sustav da bi zadovoljio vaše zahtjeve.

KARAKTERISTIKE UČINKOVITOG OBAVJEŠTAJNOG OSIGURANJA

• RELEVANTNO:

Da li se obavještajni produkti odnose na vašu zadaću i podupiru vašu zamisao za izvođenje borbenih djelovanja?

• UPOTREBLJIVO:

Da li su obavještajni produkti u formi da ih možete lako upotrijebiti? Da li vam oni jasno govore svoj značaj za vašu zamisao za izvođenje borbenih djelovanja?

• PRAVOVREMENO:

Da li dobijate obavještajne informacije, ciljeve, elektronsku potporu i PBŠ kada pitate za njih?

• TOČNO:

Da li su obavještajni produkti i ciljevi točni? Da li su ciljevi dati sa lokacijama dovoljno točnim da se može na njih djelovati?

• KOMPLETNO:

da li dobijate cijelu priču ili su to već poznati dijelovi sa analitičkom prosudbom pravljenom pravljenom za vas?

• OBJEKTIVNO:

da li je obavještajni podatak oslobođen zabluda i predrasuda, oslobođen političkog utjecaja i ograničenja koja iz toga proizlaze?

• PREDVIĐAJUĆE:

Da li obavještajne prosudbe o neprijateljevim mogućnostima daju skupinu mogućih NID koje su prioritizirane u smislu vjerojatnosti redosljeda po kojem će se desiti?

KLJUČNI IGRAČI U OBAVJEŠTAJNOM NAPORU

VI

ste primarni igrač i vlasnik obavještajnog napora vaše postrojbe

Zapovjednici moraju usredotočiti svoje obavještajno osiguranje. Oni moraju odlučiti što trebaju znati da bi operacija uspjela. Ovo uključuje uspostavu jasnih prioriteta za obavještajnu službu i ciljeve. Moj cilj je bio da ograničim broj mojih pitanja na šest.

Frederick M. Franks Jr.
General U.S. Army
Commander TRADOC

Vaš G2/S2

koordinira sa vama, vašim G3/S3 i Časnikom za paljbenu potporu da identificira vaše zahtjeve za obavještajnim podacima i podacima o ciljevima. On tada:

- Verificira ove zahtjeve kroz OPB i ratnu igru stožera
- Razvija Plan prikupljanja podataka i Plan izviđanja i motrenja da bi zadovoljio te zahtjeve
- Pretvara, kroz analizu, prikupljene informacije u obavještajne podatke i podatke o ciljevima. On ih tada raspoređuje vama i ostalima kada ih trebaju

Vaš zapovjednik vojnoobavještajne postrojbe

ima zadaću da zadovolji mnoge od zahtjeva vaše postrojbe. Međutim, on neće moći zadovoljiti sve vaše zahtjeve. Vaš G2/S2 mora biti u mogućnosti dobiti potporu od ostalih ešelona u obavještajnom sustavu da osigura da vi imate potpunu potporu.

Ako znate neprijatelja i znate sebe; vi se ne trebate bojati stotine bitaka.
Sun-Tzu

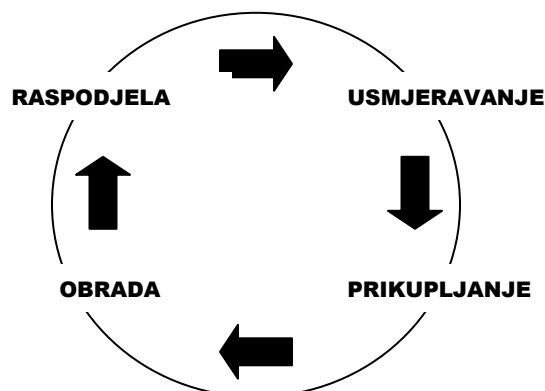
POGLAVLJE 2

OBAVJEŠTAJNO OSIGURANJE I ZAPOVJEDNO PROSUDBENU PROCES

Sa riječju «obavještajna informacija» mi označavamo svo znanje koje imamo o neprijatelju i njegovoj zemlji, zato, ona je u dijelu temelja svih naših ideja i djelovanja

Clausewitz

OBAVJEŠTAJNI KRUG



OBAVJEŠTAJNI KRUG

proces kojim se informacija pretvara u obavještajni podatak.

Faze :

- **Usmjeravanje**

određuje koji obavještajni podatak se zahtjeva i tko ga treba prikupiti.

- **Prikupljanje**

je uzimanje borbenih informacija, obavještajnih informacija i informacijama o ciljevima od strane organizacija kojima je to dato u zadaću.

- **Obradom**

se borbeni informacija pretvara u obavještajnu informaciju ili podatke o cilju kroz analizu, i određuje kako se ona uklapa u situaciju.

- **Raspodjela**

pruža obavještajne informacije i podatke o ciljevima onima koji ih upotrebljavaju kada ih trebaju.

Proces opisan u ovom poglavlju pokazuje kako postrojba planira i provodi obavještajni napor da podupre operaciju. Zapovjedno prosudbeni proces je upotrebljen da prikaže kako obavještajno osiguranje pomaže

sinkronizirati ostale BOS-ove. Ovaj primjer pokazuje obavještajni proces primjenjen na brigade, ali isti temeljni proces je primjenjiv na bilo koji ešelon-razinu zapovijedanja.

ZADAĆA JE PRIMLJENA
FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:UPRAVLJANJE

**Zapovjednikova interakcija sa
Obavještajnim krugom**

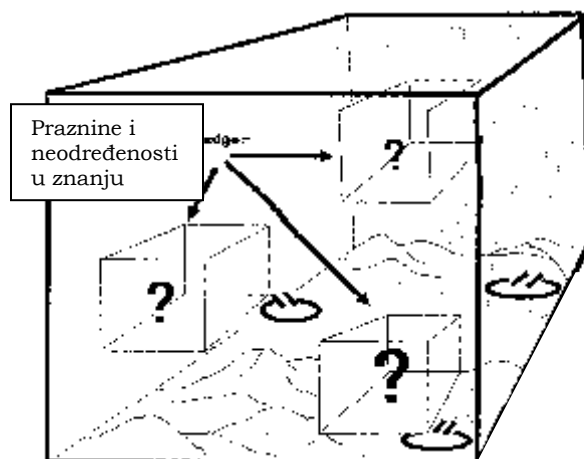
- Počinje proces OPB.
- Vi, S3, S2 i ostali ključni sastav raspravlja zajedničko razumijevanje bojišta
- Vi i S2 odredili ste dokle se proteže područje interesa
- Identificirajte sve neprijateljske postrojbe sa kojima ćete se možda sukobiti.
- S2 identificira praznine u znanju.
- Vi identificirate koje nesigurnosti i neodređenosti moraju biti riješene u svezi ove zadaće.
- Dajte S2 vaše početne smjernice za obavještajni rad.(Fokusirajte njegov napor u OPB).Obično vi morate usredotočiti S2 na raščlambu ID i ojačanja koja su na raspolaganju neprijateljskom zapovjedniku s kojim se vi trebate suočiti.

Zapovjednikova provjera

PROVJERA –Da li vi i vaš stožer imate istu percepciju predstojeće bitke?

PROVJERA – Da li S2 zna sve što vi znate o neprijateljskoj situaciji?

PROVJERA – Da li S2 razumije vaše početne smjernice?



ZAJEDNIČKO RAZUMIJEVANJE BOJIŠTA

ČINJENICE I PRETPOSTAVKE FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA: UPRAVLJANJE

Zapovjednikova interakcija sa Obavještajnim krugom

- S2 nastavlja OPB da bi izradio obavještajnu prosudbu:
 - S2 analizira učinak okružja bojišta na neprijateljske inačice djelovanja.
 - S2 istražuje poznatu neprijateljevu situaciju i kako bi se on uobičajeno borio u sličnoj situaciji (situacijski zemljovid, doktrinarni model).
 - S2 stvara situacijski model za svaku od neprijateljevih inačica djelovanja. On to radi integrirajući produkte OPB.
- S2 u ovom trenutku priprema većinu obavještajnih prosudbi.

ZAPOVJENIKOVA PROVJERA

PROVJERA – da li S2 raspravlja vrste operacija koje će područje operacija poduprijeti?

PROVJERA – Da li je S2 obuhvatio što je poznato o neprijatelju sa kojim ćete se VI suočiti?

PROVJERA – Da li je S2 fokusirao OPB prema vašim smjericama?

PROVJERA:

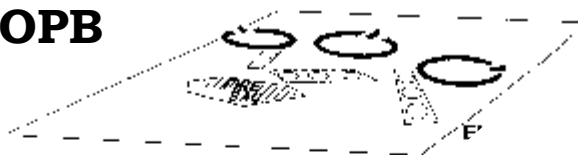
- Da li situacijski modeli imaju smisla u odnosu na datu neprijateljsku situaciju i vaše znanje iz taktike?

- Da li je S2 logično prioritizirao neprijateljske inačice djelovanja (najvjerojatnija,

najopasnija, najmanje vjerojatna)?

- Pitajte sebe « Da sam ja NEPRIJATELJSKI S3/G3 U TOJ ZADAĆI, KOJU BI INAČICU DJELOVANJA PREDSTAVIO MOM ZAPOVJEDNIKU?»

OPB



NEPRIJATELJSKI
SOP ZA BORBU
DOKTRINARNI
MODEL



OKRUŽJE
(vrijeme, teren,
populacija i sl.)



NEPRIJATELJSKA
ID
(situacijski model)

RAŠČLAMBA ZADAĆE I NAMJERE NADREĐENOG ZAPOVJEDNIŠTVA FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA: USMJERAVANJE

ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA

SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM

- S2 pomaže ostatku stožera u provođenju raščlambe zadaće. S2 treba raščlanjivati zadaću sa neprijateljeve perspektive

ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

- Osim u paragrafe 5a (otjecaj PROVJERA- Da li je S2 brifirao

obavještajnog osiguranja na naše ID) i 5b (efekti područja borbenih djelovanja na naše ID), S2 treba brifirati obavještajnu prosudbu prije neto što S3/NS brifira raščlambu zadaće. Paragrafi 5a i 5b zahtjevaju razvijene naše ID os strane S3 pa S2 brifira ovo kasnije kao dio stožernih preporuka.

status snaga za prikupljanje podataka naše postrojbe

ZAPOVJEDNIKOVE SMJERNICE FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA: USMJERAVANJE

ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM

ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

- Zajedno sa ostalim smjernicama za planiranje dajte S2 instrukcije o aspektima neprijatelja o koji vas najviše zabrinjavaju. Dajte svoje smjernice za prikupljanje obavještajnih podataka i otkrivanje i praćenje ciljeva u smislu neprijatelja, vremena, i terena. S2 treba biti siguran da su vaši upiti adekvatno obuhvaćeni u razvoji i raščlambi naših ID
- Naglasite S2 kako namjeravate upotrijebiti svoje snage tako da S2 može predvidjeti potporu koji vi očekujete. Naprimjer, ako planirate upotrijebiti operaciju prelaza prednje crte naših snaga sa zrakoplovstvom, S2 treba predvidjeti potporu operaciji gušenja neprijateljske PZO

RAZVOJ ID
FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:UPRAVLJANJE
ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA
SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

- S2 pomaže razviti inačice djelovanja. On analizira ID sa neprijateljeve perspektive i osigurava da je svaka ID vrijedna protiv svih neprijateljskih ID u smislu odnosa snaga, taktike i zdravog razuma

PROVJERA – Da li je svaka ID vrijedna protiv svake NID

- S2 pročišćava početnu OPB:

- S2 razvija naimenovana područja interesa, događajne modele, i analizu događajne matrice da bi potvrdio ili ne svaku NID. Događajni model prikazuje kako brzo potvrditi ili ne situacijske modele. To će postati temelj za Plan prikupljanja podataka i Plan izviđanja i motrenja.

PROVJERA – Da li je S2 razvio indikatore za svako naimenovano područje interesa?

- S2 identificira neprijateljske visokovrijedne ciljeve za svaku NID

RAŠČLAMBA ID (RATNA IGRA)
FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:UPRAVLJANJE
ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA
SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

- Uloga S2: igra neprijateljskog zapovjednika tijekom ratne igre. S2 se uvjerava da stožer potpuno obuhvaća naše odgovore za svaku NID pokušavajući «dobiti bitku» za neprijatelja. Svako odgovor je vezan za pojedinu

PROVJERA – da li je S2 logično prikazao vjerojatne neprijateljske reakcije na naš manevar ili topničku paljbu.

neprijateljsku akciju. Naša djelovanje će biti prevedena u «po zapovijedi» ili « biti pripravan » zadaće u operativnoj zapovijedi ili pripremnoj zapovijedi.

- Kao upravljač prikupljanja obavještajnih podataka postrojbe, S2 provodi kroz ratnu igru Plan izviđanja i motrenja da se uvjeri da su snage za prikupljanje podataka na raspolaganju da izvjeste aktivnosti u određenim naimenovanim područjima interesa

PROVJERA – da li se slažere sa snagama koje je odredio S2? Da li vi ili vaš S3 imate suprotne zahtjeve za vaše izvidnike koji će spriječiti S2 da odgovarajuće provede svoj Plan izviđanja i motrenja?

- S2 razvija i preporučuje skupinu obavještajnih zahtjeva za svaku našu ID koja je provedena kroz ratnu igru

PROVJERA – da li je S2 obuhvatio adekvatno naimenovana područja interesa

PROVJERA – da li su svi obavještajni zahtjev povezani sa specifičnim neprijateljskim djelovanjima koja zahtjevaju naš odgovor?

- S2 nastavlja pročišćavanje početne OPB:

° S2 kompletira dogašajne modele i događajnu matricu da predvidi ključne neprijateljske odluke za svaku našu ID

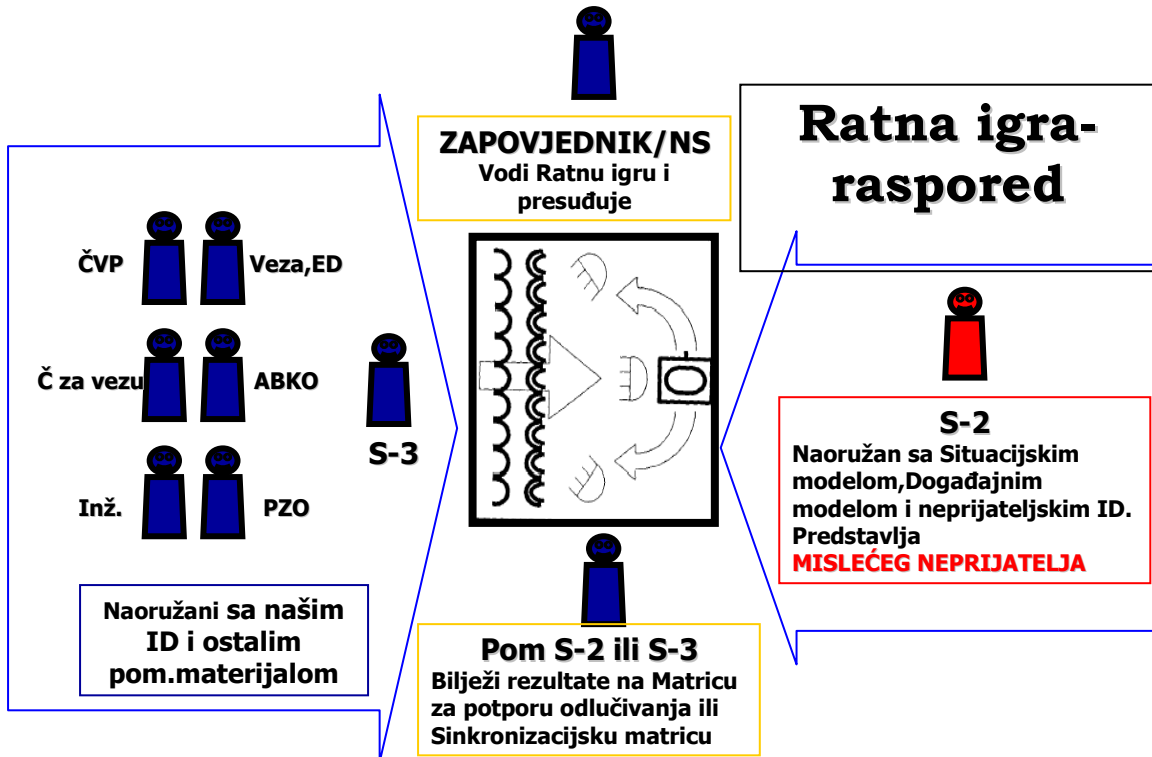
° jedan događajni model ili matrica analize dogašaja predstavlja neprijateljev model potpore odlučivanja ili sinkfonizacijsku matricu za datu našu ID

- NS usmjerava stožer da bilježi rezultate ratne igre na model potpore odlučivanja i

PROVJERA – da li je stožer proveo ratnu igru protiv svih mogućih NID?

sinkronizacijsku matricu za svaku našu ID koja je provedena kroz ratnu igru.

PROVJERA – Da li je svaki naš odgovor povezan sa jasno definiranim obavještajnim zahtjevima?



RAŠČLAMBA ID (ODREĐIVANJE CILJEVA) FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:UPRAVLJANJE

ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM

- Časnik za paljbenu potporu drži sastanak za određivanje ciljeva za svaki ID
- S2,S3 i časnik PP odabiru grupu visokoisplativih ciljeva za svaku našu ID sa liste visokovrijednih ciljeva.

ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

PROVJERA – hoće li napad na identificirane visokoisplative ciljeve toliko oslabiti neprijatelja da će to uzrokovati dalji uspjeh naše ID? Da li ti napadi podupiru vašu zamisao za izvođenje borbenih djelovanja i

vaše prioritete?

- Skupina za odabir ciljeva razvija listu visokoisplativih ciljeva.
- Skupina za odabir ciljeva razvija matricu za vođenje napada.
- Obavještajni časnik i časnik za ED u preporučuje odgovarajuću integraciju ometanja sredstva veze u planu paljbene potpore.

PROVJERA –

Da li S2 vrednuje trenutne i planirane ciljeve? Da li je identificirao odgovarajuća ciljna područja interesa i dodijelio zadaće snagama za prikupljanje podataka da lociraju ciljeve kada i gdje vi trebate da oni budu napadnuti?

PROVJERA – da li S2 vrednuje kategorije ciljeva označene kao «UNIŠTITI»

PROVJERA – Da li plan ometanja veza poboljšava plan manevra i da li je u skladu sa planom paljbene potpore?

PREPORUKE

FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:UPRAVLJANJE

ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA

SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM

- S2 sudjeluje u razvoju stožernih preporuka.
- S2 kompletira obavještajne prosudbe:paragrafe 5a i 5b.
- S2 preporučuje za vaše odobrenje da određeni obavještajni zahtjevi postanu prioritetni obavještajni zahtjevi.

ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

PROVJERA – Da li su jakosti i slabosti svake ID adekvatno obuhvaćene u smislu neprijateljske točke gledišta?

PROVJERA – da li oni obuhvaćaju vaše prioritetne brige o neprijatelju?Da li su preporučeni prioritetni obavještajni zahtjev u skladu sa smjernicama za prioritetne obavještajne zahtjeve u Dodatku A?

PROVJERA – Da li ste rekli S2 kada vaši prioritetni obavještajni zahtjevi moraju biti zadovoljeni?

ODLUKA
FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:UPRAVLJANJE
ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM **ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA**

- Odaberite ID.
 - ° S2 treba naglasiti obavještajne zahtjeve za svaku našu odluku u matrici potpore odlučivanja
- Riješiti sa S2 «koja je cijena odgovora na svaki obavještajni zahtjev» IR.
 - ° da li ćete ovisiti o višem zapovjedništvu?
 - ° da li ćete morati dodijeliti zadaće i postrojbama prve crte?
- Dajte S2 završno odobrenje za prioritetne obavještajne zahtjeve i za Plan prikupljanja podataka i Plan izviđanja i motrenja.

IZDAVANJE OPERATIVNE ZAPOVJEDI/PRIPREMNE ZAPOVIJEDI
FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:USMJERAVANJE
ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM **ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA**

- Jednom kada ste odobrili prioritete u odabiru ciljeva u matrici za vođenje napada, Časnik za paljbenu potporu razvija detaljan Plan paljbene potpore sa uključenim rasporedom paljbi. S2 bi trebao pomoći
- PROVJERA – da li je S2 identificirao obavještajne podatke potrebne da se podupre rasposred paljbi? Da li je S2 razumio razinu uništenja svakog cilja koja se zahtijeva? Da li S2 razumije kada se Prosudba borbene štete za svaki cilj treba odrediti da bi se podupro raspored paljbe?

Čpp u identificiranju poznatih visokoisplativih ciljeva i visokovrijednih ciljeva koji zahtjevaju obavještajnu potporu da bi se locirale. Čpp, S2 i S3 trebaju raspraviti obim štete na svakom cilju koji bi trebao poduprijeti cjelokupni plan.

- S2 razvija za vaše odobrenje:

- finalizirane prioritetne obavještajne zahtjeve (detaljizirane i specificirane).

PROVJERA – Da li je S2 obuhvatio sva naimenovana područja interesa, ciljna područja interesa i točke odlučivanja sa odgovarajućim snagama za prikupljanje obavještajnih podataka?

- obavještajnu sinkronizacijsku matricu. Ova matrica povezuje prioritetne obavještajne zahtjeve i obavještajne zahtjeve sa pridruženim točkama odlučivanja iz matrice potpore odlučivanja kao i posebnu strategiju prikupljanja obavještajnih podataka.

PROVJERA – Da li vam obavještajna sinkronizacijska matrica daje obavještajne podatke koje trebate i kad ih trebate?

- plan prikupljanja podataka ili Plan izviđanja i motrenja sa detaljnom dodjelom zadaća i zahtjevima koji se odnose na strategiju prikupljanja podataka na obavještajnoj sinkronizacijskoj matrici.

PROVJERA – Da li obavještajna sinkronizacijska matrica podupire vaš napor ciljanja do stupnja koji vi zahtjevate? Da li su zahtjevi prosudbe borbene štete ugrađeni u plan prikupljanja podataka i Plan izviđanja i motrenja?

PROVJERA – Da li je S2 dodijelio zadaće svim dostupnim organiskim i pridruženim snagama za prikupljanje obavještajnih podataka uključujući inženjeriju, avijaciju, topništvo i sl.?

- ° detaljna dodjela zadaća. PROVJERA – da li snage za prikupljanje obavještajnih podataka dostavljaju podatke za koje imaju zadaću?
- ° obavještajni dodatak, uključujući Plan prikupljanja informacija. PROVJERA – Da li nadređeno zapovjedništvo jasno razumije vaše prioritete ikada morate imati obavještajne podatke i podatke o ciljevima?

NADZOR

FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:PRIKUPLJANJE

ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM

- S2 prima i uređuje izvidničke i motriteljske preglede prodređenih uvjeravajući se da oni adekvatno podupiru njegov plan prikupljanja obavještajnih podataka.

- Snage za prikupljanje obavještajnih podataka vrše operaciju prikupljanja podataka.

- S2 Prima izvješća i preusmjerava zadaće.

ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

PROVJERA – da li S2 prati nadolazeći kraj obavještajnih zahtjeva prema obavještajnoj matrici?

PROVJERA – da li upozorava i požuruje snage za prikupljanje podataka da vrše isto sukladno zadaćama?

PROVJERA-
- Da li vojnopobavještajna postrojba i ostale snage rade sukladno zapovjedima?

- da li vas S2 upoznaju sa obavještajnim informacijama pristiglim iz nadređenog zapovjedništva?

- da li vas S2 upozorava na probleme u prikupljanju obavještajnih podataka?

NADZOR
FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA: OBRADA

ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM **ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA**

- S2 bilježi svaki obavještajnu poruku u opću bazu podataka. On se osigurava da se niti jedna poruka ne izgubi, i da svaka poruka može brzo biti ponovno dostupna. PROVJERA – da li možete odmah dobiti odgovor na pitanje koje imate o izvješćenoj neprijateljskoj aktivnosti, bez obzira na vrijeme dobijanja informacije, lokaciju objekata ili predmet-subjektat o kojem se radi?
- S2 cijeni svako izvješće prema tome na šta se odnosi, da li je pouzdana, točna i pravovremena.
- S2 analizira svako izvješće i ažurira zajedničko razumijevanje bojišta. On daje posebno težište na potvrđivanje ili opovrgavanje situacijskih modela (puneći nepoznanice visokog prioriteta u znanju). On upotrebljava događajni model ili matricu analize da predvidi neprijateljske odluke i potvrdi NID. PROVJERA – da li se situacijski modeli potvrđuju ili opovrgavaju pravovremeno?
- S2 kontinuirano analiziraju borbene informacije i sirove podatke da razvije situaciju, razviju ili identificiraju ciljeve, procijene borbenu štetu, i daju indikatore i upozorenje o neprijateljstvima. PROVJERA – da li S2 potpuno iskorištava OPB i napore prikupljanja obavještajnih podataka?
Da li imate dobru sliku o bojištu?
Da li imate dovoljno potvrđenih obavještajnih podataka da provedete svoju zamisao borbenih djelovanja kako je planirano tijekom ratne igre?
Da li imate dovoljno obavještajnih

podataka da odgovarajuće izdate NA ZAPOVIJED ili BITI SPREMAN ZA zapovijedi da bi se mogle provesti i pričuvene operacije identificirane tijekom ratne igre?

Da li vam je S2 potvrdio potencijalne nove neprijateljske akcije koje nisu predviđene tijekom OPB ili ratne igre?

Da li vas S2 priprema da promijenite svoju zamisao za borbena djelovanja temeljem ovih neočekivanih neprijateljskih akcija? da li S2 analizira izvješća i govori vam što ona znače ili vam se jedva i javlja?

Da li se borbene informacije izvještavaju pravovremeno?

NADZOR

FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:RASPODJELA

ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM

- S2 drži ključne ljude unutar postrojbe informirane o općoj situaciji kroz obavještajne brifinge i obavještajna izvješća. Tehnika upotrebe grafičkih obavještajnih izvješća (status na brzu ruku) je obično optimalan u dinamičnim situacijama.
- Šisano obavještajno izvješće može bolje odgovarati za statične situacije.
- Tijekom ratne igre, S3 i časnik za ED imaju dogovor da raspodjeljuju posebne obavještajne podatke posebnim donosiocima odluka u posebno vrijeme tijekom bitke.

ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

PROVJERA – da li se svi obavještajni zahtjevi identificirani u sinkronizacijskoj matrici BOS zadovoljavaju na adekvatan način? Da li donosioci odluka dobijaju obavještajne podatke pravovremeno?

- Izvešća su vođena događajima ili zahtjevima. Nisu vremenski orijentirana. Ključ je dati vam obavještajni podatak koji trebate kada ga trebate a ne svakih 4, 6, ili sati.

PROVJERA – da li vaš S2 izrađuje obavještajna izvješća kada ih trebate?
- S2 uvijek drži osoblje informirano o statusu potvrđenih ili opovrgnutih NID i odgovaranju na prioritete obavještajne zahtjeve na vrijeme.
- Tijekom bitke S2 prati obavještajnu sinkronizacijsku matricu da identificira kada se moraju donijeti odluke, tko ih mora donijeti, i koje obavještajne podatke donosioc odluke treba. Tada S2 osigurava potrebne obavještajne podatke onima koji ih trebaju.

PROVJERA – da li obavještajna izvješća drže ključne ljude informiranim o neprijateljskoj situaciji?
Da li su ona dobro napisana?
Da li odgovaraju na prioritete obavještajne zahtjeve ili drugačije objašnjavaju zašto je informacija važna?
PRAVILO: da li ih jedan vojnik na bojišnici može razumjeti brzo bez dodatnog objašnjavanja?
- Također, tijekom bitke, S2 upotrebljava sinkronizacijsku obavještajnu matricu da se uvjeri da ljudstvo za prikupljanje podataka vrši prikupljanje podataka prema odgovarajućim prioritetskim obavještajnim zahtjevima u pravo vrijeme i bit će u skladu sa rokovima sinkronizacijske matrice.

PROVJERA – da li sav ključni personal zna o trenutnom stanju potvrđenih ili opovrgnutih situacijskih modela (NID)?
Da li su obavještajni podaci dostupni kadgod vi ili jedan od vaših stožernih časnika treba donijeti jednu odluku na osnovu te informacije?
- S2 rješava probleme prikupljanja podataka pravovremeno da bi podupro pravovremenu raspodjelu istih.

PRIJEM ZADAĆE
FAZA OBAVJEŠTAJNOG KRUGA:UPRAVLJANJE
ZAPOVJEDNIKOVA INTERAKCIJA

SA OBAVJEŠTAJNIM KRUGOM

- Obavješajni krug je dinamičan, a vi ga trebate preusredotočiti-promjeniti fokus kako se bitka mojenja i kako se vaši zahtjevi za obavještajnim podacima mijenjaju.
- Nastaviti raspravljanje zajedničkog razumijevanja bojišta sa S2,S3 i ostalim stožernim časnicima.
- Različiti obavještajni zahtjevi postat će prioritetni obavještajni zahtjevi da bi obuhvatili nove nedostatke u znanju(ili nanovo važne).Plan prikupljanja podataka i izdavanje zadaća trebaju zadovoljiti nove zahtjeve.
- Ako je potrebno, novi obavještajni podaci mogu zahtjevati ponavljanje cijelog (ili dijelova) zapovjedno prosudbenog procesa.

ZAPOVJEDNIKOVA PROVJERA

PROVJERA – da li vas S2 upozorava na predviđenu situaciju na bojištu?

PROVJERA – da li S2 upotrebljava prioritetne obavještajne zahtjeve da refokusira napor prikupljanja obavještajnih podataka i obuhvati nove nedostatke u znanju?

PROVJERA – da li vas S2 pita za odobrenje novih prioritetnih obavjetšajnih zajhtjeva prije nego što ih ugradi?

PROVJERA – da li S2 sa časnikom za ED može prosuditi utjecaj na snage za prikupljanje podataka sa promjernaama prioritetnih obavjetšajnih zahtjeva?

PROVJERA – da li S2 požuruje vas i S3 da modificirate plan?

POGLAVLJE 3

S2/G2 ORGANIZACIJA I FUNKCIJE

S2 u bojnoj Organizacija S2 bojne

- Vaš S2 treba biti vojnoobavještajni mačak.
- Vaš S2 bojne je jednostavno postavljen i organiziran.
- Čak i kad je potpuno popunjen ljudstvom, vaš odjel S2 nema dovoljno mogućnosti i sredstava da podržava operacije na Zapovjednom mjestu bojne i Taktičkoj operativnoj središnjici istovremeno.
- Dodijeljen vam je vojnoobavještajni pomoćnik (pomoćnik S2) za nadzor Centar za koordinaciju informacija sa bojišta.
- Vaš odjel S2 ima dočasnika združenih rodova i jednog vojnoobavještajnog dočasnika kao radiotelefonskog operatora
- Operacije S2 bojne su uglavnom neformalne, vam daje informacije samo kada vrijeme i izvori dozvoljavaju

Priroda operacija S2 bojne

- Svaki pripadnik sekcije S2 bojne trebao bi biti sposoban da provodi bilo koju od neplaniranih funkcija S2. Ovo je neophodno jer bilo tko iz te sekcije može biti ozbiljno angažiran u Taktičkom operativnom središtu za duži period vremena.
- Prvi prioritet vašeg S2 na ovoj razini je da osigura zdrav proces OPB koji dalje vodi stožerno planiranje
- Drugi prioritet vašeg S2 je da koordinira, nedgleda i provodi Plan izviđanje i motrenja
- Pošto su se na izvješća izvidničkih vodova i satnija sa prve crte relativno možete osloniti, S2 bojne nema potrebe provoditi neku veliku analizu. Ovo je posebno istina ako imate visokokvalitetne produkte OPB i ratne igre
- Kako je vaš odjel S2 relativno mali, posebno u usporedbi sa višim razinama, relativno je lako opisati i razumjeti obavještajnu situaciju no, bez obzira na to, vi trebate obučavati vašu sekciju S2 da dostigne visok stupanj profesionalnosti.

Zapovjedna i stožerna interakcija sa S2 bojne

- Vaši S2 i S3 trebali bi biti dobri partneri u vođenju svih operacija bojne. Ovi časnici trebaju raditi zajedno na cjelokupnom Procesu vojnog odlučivanja. Oba stožerna časnika trebala bi biti gotovo potpuno upoznata sa dužnostima onog drugog.

- Neka vaš S2 uvijek bude nazočan kada se raspravljaju operacije bojne
- Kako je stožer bojne tako mali (u usporedbi sa višm ešelonima), bi možere obučavati svoj borbeni stožer da bude «obavještajno pismen».Vaš cijeli stožer treba da komunicira često sa osobljem S2.
- S2 treba vam dati prosdbe o budućim operacijama neprijatelja, a ne da ponovno opisuje prošle događaje. Obučavajte ga da vam daje obavještajne produkte koje trebate da bi ste se borili i planirali buduće bitke

Podukti koji se očekuju od S2 bojne

- Vaš S2 nema vremena ili sredstava da razvije sve moguće modele ili pisane produkte OPB.Vaš S2 očekuje da dobije produkte OPB od brigadnog S2.Kao sustavna provjera,vaš S2 bojne utvrđuje vjerodostojnost napora OPB S2 brigade. Jednom prihvaćen, vaš S2 upotrebljava brigadne produkte kao početnu točku za razvijanje detaljnog procesa OPB i njegovih produkta potrebnih da podrže operacije bojne.
- Vaš S2 treba ubijek izraditi skupinu situacijskih modela za očekivane NID.
- Vaš S2 treba također razviti i događajni model i Plan izviđanja i motrenja da pravovremeno potvrdi ili otkloni predviđanja..
- on će također pomoći vašem Se izdaru Modela potpore odlučivanja tijekom procesa ratne igre.Vaš S2 treba bilježiti obavještajne potrebe na Matricu potpore odlučivanja i sinkronizacijsku matricu.

Tipična vojnoobavještajna potpora bojnoj

- izvidnične snage i sredstva su u organskom sastavu vaše bojne.S2 mora biti uključen u planiranje zadaće izvidničkog voda i mora im dati precizne smjernice o obavještajnim podacima koje treba,gdje da traže da bi to dobili i kada to moraju izvjestiti.S2 treba također debriefirati izvidnike kadgod je to moguće da bude siguran da su prikupljene sve relevantne informacije.
- Osim za radare za motrenje zemljišta i senzorskog sustava za daljninski nadzor nad bojištem vi nećete imati vojnoobavještajnih sredstava dodijeljenih vašoj postrojbi.Sredstva koja imate trebaju biti potpuno integrirana sa naporom izviđanja i motrenja.S2 sa S3 treba izdati zadaće postrojbama na prvoj crti i borbenim ophodnjama da i oni vrše prikupljanje obavještajnih informacija i izvještavaju o tome. Morate štiti svoja sredstva, usredotočena na vaš glavni napor.

Brigadni S2

Organizacija S2 brigade

- Odjel S2 je mnogo veći na brigadnoj razini.
- Vaš S2 brigade trebao bi biti jedan vojnoobavještajni bojničar sa iskustvom S2 bojne.
- Vaš odjel S2 trebao bi imati do 3 časnika i 6 vojnika. Lake brigade bi trebale imati manje osoblja.
- S2 odjel bi trebao imati i časnika za vezu sa vojnoobavještajnom bojnom da pomogne planiranje i integraciju direktne potpore i ostalih vojnoobavještajnih snaga i sredstava.

Priroda operacija brigadnog S2

- Primjer obavještajnog procesa opisan u Poglavlju 2 trebao bi vam dati dobru zamisao o ulozi S2 na brigadnoj razini.
- OPB i zapovjedno prosudbeni proces su mnogo formaliziraniji na brigadnoj nego na razini bojne. Posao je predvidljiviji i bolje definiran. Vi možete odrediti da vaš najiskusniji pomoćnik S2 bude planski časnik a ostali da budu kao smjena unutar Taktičkog zapovjednog mjesta.
- Zbog povećanja S2 morate ih trenirati oštrije da ih dobijete da «svi igraju istu muziku».
- Neprijateljska situacija je značajno nejasnija nego na razini bojne. Vaš S2 će morati provoditi analizu i preuzeti neki rizik da osigura predvidljivu analizu i preporučiti je vama. Ovo zahtjeva sigurnog, povjerljivog i taktički iskusnog obavještajnog časnika koji razumije operacije i taktiku naših snaga i može predvidjeti vrstu akcije ili reakcije neprijatelja na naše djelovanje.

Zapovjedno stožerna interakcija sa brigadnim S2

- Zbog povećanog obima brigadnog stožera, teško je napraviti kompletan stožer «obavještajno pismenim». Osoblje S2 ne može se više osloniti najdnostavnu konverzaciju unutar taktičkog zapovjednog mjesta (ili na zapovjednoj mreži) da bi se držalo cijela postrojba informirana. Osoblje S2 na ovoj razini mora investirati dovoljno razmišljanja u pripremu i brifingu obavještajnih produkata.
- S2 obično šalje jednog od svojih pomoćnika sa jednim analitičarem u brigadno Taktičko zapovjedno mjesto. Oni služe kao savjetodavni element taktičkom zapovjednom mjestu. Oni rade ograničene analize i moraju prići taktičkom operativnom centru za bilo sve ono što zahtjeva detaljnije analize.

Koji se produkti očekuju od brigadnog S2

- Vaš brigadni S2 razvija detaljnije produkte OPB koji se odnose na teren i vrijeme. Jednom kompletirane, on ih prosljeđuje S2 bojne za njihovu upotrebu. On treba očekivati da S2 bojne kritički ispituje njegov OPB napor. Treba biti pripravan da raspravi i promijeni te produkte sukladno zahtjevima.
- Situacijski i događajni modeli su mnogo formalniji i detaljniji nego na razini bojne.
- S2 još uvijek možda neće razviti posebnu sinkronizacijsku matricu ako je može uključiti je kao dio sinkronizacijske matrice BOS.
- S2 razbija formaliziranu Matricu zadaća izviđanja i motrenja

Tipična vojnoobavještajna potpora brigade

- Na razini brigade, vi nemate organske izvidničke snage i sredstva. Ovdje ovisite i oslanjate se na podređene bojne da odgovorite na prioritetne obavještajne zahtjeve. Kada su izvidnici u organskom sastavu brigade, brigadni S2 treba postati uključen u planiranje njihovih zadaća baš kao što je to S2 bojne sa izvidnicima bojne.
- Brigada će uvijek primiti jedan vojnoobavještajni satnijski tim koji se sastoji od SIGINT-obavještajnih izvora veze-vod i mogoće ispitivačke i protuispitivačke i protuobavještajne timove.

Divizijski i korpusni G2 Division and Corps G2 Organization

- Odjeli G2 na divizijskoj i korpusnoj razini su daleko veći nego na brigadnoj razini. G2 na razini divizije je pukovnik a na razini korpusa brigadir po činu.
- Odjel G2 sadrži divizijski ili korpusni elemenat za potporu taktičkog operativnog središta koji pak sadrži opću sekciju, sekciju za upravljanje prikupljanjem podataka i njihovom raspodjelom, obavještajnog časnika topništva, odjel za protuobavještajnu djelatnost, i odjel za ED.

Opći odjel

Opći odjel izrađuje situacijske modele (NID) koji vode divizijsku i korpusnu ratnu igru. Analitičari ovog odjela su eksperti za način kako će neprijatelj upotrijebiti svoje snage u datoj situaciji. Oni razvijaju neprijateljski situacijski model u analiziraju matrice te identificiraju visokovrijedne ciljeve.

Ovaj odjel također prati i analizira bitku. Analitičari ovog odjela provode razvoj elemenata cilja i izvješćuju locirane ciljeve časniku

paljbene potpore ili elementu za paljbenu potporu. Pritom ,oni još provode i prosudbi borbene štete.

Odjel za prikupljanje i raspodjelu obavještajnih podataka.

Ovaj odjel prima prioritetne obavještajne zahtjeve i obavještajne zahtjeve od G2 (pogledaj rokove koje odjel G2 identificira tijekom ratne igre).Ovaj odjel tada razvija obavještajnu sinkronizacijsku matricu.Ovo pokazuje osnovni plan za odgovor na svaki prioritetni obavještajni zahtjev zapovjednika, lociranje prioritetnih ciljeva koje je zapovjednik uspostavio za napad i prikupljanje prosudbe borbene štete.

Odjel zatim upravlja naporom za prikupljanje obavještajnih podataka.Morate pričati sa odjelom da se uvjerite da oni prikupljaju podatke za vaše prioritete i da iznađete koliko dobro snage za prikupljanje obavještajnih podataka obavljaju svoj posao i zadovoljavaju postavljene zadaće.

Trebate pričati sa njima i da dobijete osjećaj kako će dobro obavještajni zahtjevi koji podupiru će biti riješeni. Ovaj odjel također raspodjeljuje obavještajne podatke.Uvjerite se da oni znaju kada vi trebate da posebni zahtjevi budu zadovoljeni.

Časnik za topničku obavještajnu potporu

Ovaj časnik služi kao časnik za vezu između divizijskor i korpusnog topništva i G2. On koordinira sa općim odjelom i uvjerava se da su prioritetni visokovrijedni ciljevi proslijeđeni do elmenta za paljbenu potporu ekspeditivno.

Inženjerijski terenski odjeljak

Ovaj odjeljak radi za G2 ipriprema produkte detaljne analize terena koje opći odjel integrira u OPB.

Tim za vremensku prognozu

Ratno zrakoplovstvo osigurava tim za vremensku prognozu koji kontinuirano osmatra i predviđa vremenske uvjete na bojištu i pomaže G2 da cijeni utjecaj vremena kao meteorološke pojave na naše i neprijateljske operacija.Ovaj tim osigurava ključne folije vremenske analize za opći odjel koji ih poslije integrira u proces OPB.

Planska sekcija G2

Planska sekcija G2 prima vaše smjernice za usmjerenje OPB. On tada prevodi te smjernice u specifične zadaće za ostale sekcije G2.

Kad časnik za planiranje G2 primi situacijski model od općeg odjela, on ga provodi kroz ratnu igru sa ostalim dio planskog stožera. On pomaže razviti sinkronizacijsku matricu BOS i model potpore odlučivanja, On i G2 brifiraju vas o obavještajnim zahtjevima u preporučenim prioritetnim obavjetšajnim zahtjevima od ratne igre.

Sekcija za protuobavještajnu analizu

SPA proučava neprijateljevu mogućnost da prema nama prikuplja obavještajne podatke upotrebljavajući razna sredstva za prikupljanje obavještajnih podataka kroz cijelo bojište (ne samo zadnje područja). Ovo je poznato kao multidisciplinarna protuobavještajna djelatnost. G3 će razviti Značajne elemente informacija o našim snagama i vi ćete ih odobriti poslije razmišljanja o tome kako namjeravate zavarati neprijatelja i koji informaciju namjeravate sakriti od njega. SPA će tada provesti kroz ratnu igru značajne elemente informacija o našim snagama protiv neprijateljeve sposobnosti da ih prikupi. Krajnji rezultat je preporuka G2 o protumjerama, koje doprinose zaštiti snaga.

Kako je glavna misija ovog odjela da G2 opiše «kako neprijatelj vidi nas», ovaj je odjel opremljen za nalaženje najboljeg puta da hrani neprijatelja «pričama» ili «slikama» koje podržavaju napor obmanjivanja.

Operativna sekcija G2

Ova sekcija prima kompletan operativni plan od G2 planskog časnika i provodi ga. G2-planski časnik prati bitku protiv rastućih obavještajnih zahtjeva vaše postrojbe. On tada koordinira sa G2, općim odjelom i odjelom za protuobavještajnu djelatnost kako bi uskladio Obavještajni sinkronizacijski Plan u skladu sa time. On također koordinira upotrebu obavještajnih sustava sa G3 i podređenim i susjednim postrojbama.

Odjel za ED G3

Odjel za elektronsko djelovanje procjenjuje neprijateljeve mogućnosti za elektronsko ometanje i planira uporabu elektronskog ometanja u obmanjivanja da podupre vaš plan. Ovaj

odjel radi uz usku suradnju sa Planskim odjelom G3 i časnikom za paljbenu potporu da integrira smrtnonosna i nesmrtnonosna sredstva za napad.

Časnik za elektronsko djelovanja

Ovaj časnik radi blisko sa odjelom za ED da osigura da naša sredstva za elektronsko ometanje ne ometaju kritične frekvencije za našu upotrebu. On potpuno sudjeluje u ratnoj igri i konferenciji o ciljanju koja slijedi poslije nje.

Priroda divizijskih i korpusnih operacija G2

- G2 je vaš najstariji obavještajni časnik i odgovoran je za vođenje divizijskog i korpusnog obavještajnog napora u cilju potpore vašim zahtjevima. On usklađuje rad njegovih organiskih i pridatih elemenata da bi izradio obavještajne produkte visoke kvalitete i dovoljno detaljne.
- Divizija i korpus imaju značajno više sredstava za prikupljanje obavještajnih podataka od brigade. Svako sredstvo za prikupljanje obavještajnih podataka zahtjeva veliku određenost u dodjeljivanju zadaća. Zbog toga ,ima više ljudi uključeno u divizijsko i korpusno prikupljanje podataka nego kod brigade.
- Ovaj fenomen zahtjeva izvanredan napor u planiranju i provođenju prikupljanja podataka. Iako postoji i propisan proces upravljanja prikupljanjem podataka to je i vještina. Upravljanje prikupljanjem podataka na razini korpusa i divizije je gravitacijsko središte za G2.
- Zbog veličine odjela G2 i obima poslova-dolazećih i odlazećih informacija, dobar odjel G2 posvećuje značajnu energiju međusobnom komuniciranju.
- Dok odjel za protuobavještajni rad i obmanjivanje i opći odjel na divizijskom glavnom zapovjednom mjestu provodi većinu analiza i protuobavještajnih funkcija, divizijsko pozuadinsko zapovjedno mjesto i taktičko zapovjedno mjesto će imati formalne G2 elemente koji provode analitičke i protuobavještajne zadaće. Vaš G2 mora jasno definirati relacije između njegovih stožernih elemenata i tri zapovjedna mjesta.

Zapovjednostožerna interakcija sa divizijskim i korpusnim G2

- G2, G3, i njihovi podređeni elementi moraju biti jednaki partneri u blisko surađivati u radu. Stožerni elementi G3 moraju imati dobar osjećaj za obavještajnu situaciju, kao i što G2 stožerni elementi moraju razumjeti našu situaciju i zapovjednikovu namjeru.

- G2 i G3 časnici za planiranje moraju održavati bliske radne odnose. G2 operativni časnik mora provesti značajan dio vremena koordinirajući sa ostalim stožernim elementima.

Kakvi se produkti očekuju od divizijskog i korpusnog G2

- Produkti G2 (posebno oni napravljeni pomoći terenskih timova i timova za vremensku prognozu su visokospecijalizirani i detaljni. Oni su neprocjenivi izvori za Planski i Opći odjel G2 za razvijanje obavještajnih produkata koji ostatak stožera i podređeni stožeri mogu upotrijebiti.

Tipična vojnoobavještajna potpora diviziji i korpusu

- Cjelokupni obavještajni sustav radi u potpori vaših obavještajnih zahtjeva za planiranje, uporabu snaga i pričuvne planove.
- Divizija ima organsku vojnoobavještajnu bojnu i skvadron borbenih helikoptera dok korpus ima vojnoobavještajnu brigadu i pukovniciju borbenih helikoptera
- Brojne neorganske snage za prikupljanje obavještajnih podataka podupiru diviziju i korpus tijekom njihove uporabe

Nemanevarski S2

Glavna funkcija S2 nemanevarske postrojbe je da razvije relevantne NID iz obavještajne prosudbe podupiruće manevarske postrojbe. Ovo je krojeno prema zahtjevima vaše postrojbe za planiranje i obavještajnu potporu i treba da vodi stožerno planiranje vaše postrojbe za sredstva koja ostaju u općoj potpori poduprte postrojbe u cjelini. Npr, S2 topničke bojne koja podupire direktno manevarsku brigadu uzima model manevra od svog brigadnog S2. sa datim mogućim pozicijama neprijateljskih manevarskih postrojbi S2 topničke bojne nanosi model očekivane lokacije neprijateljskih topničkih postrojbi. Ovo omogućuje S3 topničke bojne da stavi paljbene bitnice u pozicije koje su manje osjetljive na neprijateljsku protubaterijsku paljbu. S2 također preporučuje postavljanje radara da najbolje potvrdi ili opovrgne pozicije koje je postavio na model. Ovo podržava naše protubaterijske napore.

POGLAVLJE 4 OBAVJEŠTAJNA POTPORA-MOGUĆNOSTI I ORGANIZACIJA

Zadaća

Podupiruća zadaća ED na svim razinama je da osiguraju obavještajne podatke, elektronsko djelovanje i protuobavještajnu potporu da bi vam pomoglu u uspješnom izvršenju vaše zadaće.

Elementi obavještajne potpore Obavještajni podaci od sredstava veze-Signals Intelligence (SIGINT)

SIGINT je analizirana informacija dobijena nadzorom i lociranjem neprijateljskih komunikacijskih i nekomunikacijskih sustava (kao što su neprijateljski radari). Obavještajni podaci dobijeni od nadzora neprijateljskih komunikacija nazivaju se COMINT a obavještajni podaci dobijeni od nadzora nekomunikacijskih emitera nazivaju se ELINT.

Elektronsko djelovanje (ED)

ED je jedan od vaših umnoživača borbene moći. On može omesti neprijateljsko zapovjedanje i nadzor i komunikacije paljbene potpore kada se upotrebljava tijekom kritične faze bitke. Neki aspekti ED će zaštititi vaše komunikacije. Tri elementa ED su:

- a. Electronic Warfare Support Measures (ESM) ili mjere za potporu ED daju vam trenutno prepoznavanje, borbenu informaciju i prikupljanje podataka o cilju kao i specifične frekvencije i radio mreže koje vi želite ometati.
- b. Electronic countermeasures (ECM) ili elektronske protumjere sastoje se od ometanja neprijateljskih komunikacija i elektronskog obmanjivanja. Pravilno upotrebljena ova dva elementa mogu pobojšati smrtonosnu paljbu.
- c. Electronic counter-countermeasures (ECCM) ili elektronske protiv-protumjere su odgovornost vašeg časnika veze i sastoje se od mjera za zaštitu vašeg zapovjedanja, nadzora i veza.

Obavještajni podaci od ljudstva-Human Intelligence (HUMINT)

Ispitivanje

Ispitivanje neprijateljskih ratnih zarobljenika ili cibila daju informacije o neprijateljevim namjerama, sastavu i razmještanju. Propitivanje izbjeglica

također daje vrijedne informacije o neprijatelju, plus informacije o statusu linija komunikacija i ostalih aspekta područja operacija.

MOTRENJE DALEKOG DOMETA-Long-range Surveillance (LRS)

Postrojbe LRS daju pouzdane podatke protiv drugog ešelona i snaga koje slijede i podupiru kao i o ciljevima u dubini borbenog rasporeda neprijatelja. Ove postrojbe provode stacionarni nadzor i veoma ograničeno izviđanje. Oni se upotrebljavaju duboko u neprijateljskom području da osmotre i izvještaju neprijateljski razmještaj, kretanje, i aktivnosti kao i uvjete na bojištu. One nisu opremljene i obučene da provode direktne akcije protiv neprijatelja.

Protuobavještajna djelatnost-Counterintelligence (CI)

CI štiti snage kroz ocjenu neprijateljevih multidisciplinarnih mogućnosti za prikupljanje obavještajnih podataka. CI otkriva, cijeni, djeluje protiv, i spriječava nasilno prikupljanje obavještajnih podataka, subverzije i sabotaze. CI također daje važnu potporu zapovjednikovom programu operativne sigurnosti i obmanjivanja.

Izvidnici i Konjica

Iako nisu djelovi vojnoobavještajnih organizacija vaše izvidničke i konjičke postrojbe mogu također osigurati kritične informacije i točne obavještajne podatke pomoću vizualnih sredstava.

Slikovni obavještajni podaci-Imagery Intelligence (IMINT)

IMINT se upotrebljava da pribavi i iskoristi vizualne predstavnike na bojištu koji doprinose razvoju situacije, ciljanju i prosudbi borbene štete. IMINT senzori uključuju elektro-optičke, infracrvene i radarske slikovne sustave.

Obavještajni sustav

Niti jedan ešelon nema dostatno organskih obavještajnih mogućnosti da zadovolji sve vaše POZ I zahtjeve u svezi ciljanja. Vaš obavještajni časnik mora znati i razumijeti kako da dobije potporu od viših i nižih elemenata obavještajnog sustava da bi mogao zadovoljiti sve vaše zahtjeve. Da bi ste najučinkovitije upotrebljavali vaša organska sredstva i izvore vi morate razumijeti:

- Zapovjedne odnose.
- Standardne taktičke zadaće ED.

- Organizacijske mogućnosti, ograničenja i način upotrebe postrojbi ED, kao i mogućnosti sustava za prikupljanje podataka

Odnosi zapovijedanja i potpore

Divizijski sustavi ED s organski, dodijeljeni i operativno podređeni vojnoobavještajnim bojnama. U nekim situacijama snage za ED mogu biti dodane manevarskih postrojbama. Okolnosti mogu zahtijevati dodjelu cjelokupnog vojnoobavještajnog satnijskog tima manevarskoj brigadi. To se dešava u slučaju kad:

- Manevarska brigada je upotrebljena u naovisnoj misiji
- Ofanzivne operacije kada manevarska brigada ima duboke ciljeve i vojnoobavjetšajna postrojba se mora upotrijebiti van komunikacijskog dometa vojnoobavještajne bojne i njenog Operativnog središta za duži period vremena.

Bez ozira koliko vojnoobavještajnih snaga operira u vašem području operacija, vojnoobavještajna bojna će vam pridati jednog časnika za vezu. On koordinira vašu dodjelu zadaća sa zapovjednikom vojnoobavještajne satnije i vojnoobavjetšajne bojne i pomaže u koordinaciji upravljanja terenom za snage prikupljanje podataka iz vojnoobavještajnih postrojbi.

Kada je vojnoobavještajni tim satnije u direktnoj potpori vašoj postrojbi i fokusiran na vaše POZ, ovaj časnik za vezu koordinira izdavanje zadaća vašem COMINT sa Operativnim središtem vojnoobavještajne bojne tako da njen element za tehnički nadzor i analizu može dati prikupljačima podataka tehničke podatke o neprijatelju (pozivne znake, frekvencije i sl).

Dodatak A

Uspostavljanje i prioritizacija obavještajnih zahtjeva

- Tijekom ratne igre, vaš S2/G2 razvija skupinu obavještajnih zahtjeva za svaki ID. Svaki je povezan sa specifičnom neprijateljskom akcijom koja zahtjeva naš odgovor.
- Prioritetni obavještajni zahtjevi su oni obavještajni zahtjevi kritični za uspješno izvršenje vaše zadaće. Ratna igra će diktirati koji OZ će postati POZ kako radaća teče svojim tijekom.
- Kao zapovjednik vi morate uvijek odabrati i odobriti POZ. Slijede neke smjernice koje će vam pomoći u tom odabiru:
 1. svaki OZ mora biti nanešen na situacijski model i proveden kroz ratnu igru.
 2. časnik koji upravlja prikupljanjem obavještajnih informacija ne treba prihvatiti ili predložiti OZ ako potpuno ne razumije može pratiti našu akciju za koju je OZ dizajniran da je podrži.
 3. S2/G2 treba nominirati POZ za odobrenje SAMO SA LISTE OZ KOJI SU VEĆ PLANIRANI I KOORDINIRANI
 4. informaciju koja će odgovoriti na POZ mora biti moguće prikupiti a vi morate razumjeti kako vaš S2/G2 namjerava prikupiti tu informaciju da zadovolji vaš POZ
 5. morate izvršiti restrikciju vaših POZ na samo kritične zahtjeve jer su vam dostupna samo ograničena sredstva za prikupljanje obavještajnih podataka.

Primjeri loših POZ

Ovo je jedan često viđen ali jako slab POZ:

"Da li će neprijatelj napasti? Ako da, kako, kada, gdje, i sa kojom snagom?"

kritika ovih POZ:

- Prvo, POZ se sastoji od pet značajno različitih pitanja. Koje od ovih pet pitanja ima prioritet? Ako vaš S2/G2 ne da neke dodatne smjernice, onaj koji bude prikupljao obavještajne informacije mora odrediti na kojem dijelu od ovog «POZ» treba raditi.

- Drugo, vaš S2/G2 vjerojatno zna mnogo više o situaciji nego «neprijatelj može napasti nekako, nekada, i negdje i sa nekom snagom». POZ kako je sada naveden može požuriti neke snage za prikupljanje podataka da prikuplja podatke koji su već poznati.
- Treće, za pitanja koje vaš S2/G2 još ne zna, neprijatelj je ograničen obimom NID u odnosu na teren, vrijeme, doktrinu, određeno ponašanja i sl. Ako se za POZ upotrijebi OPB, S2/G2 će kroz određenije zadaće koje bude izdao, minimizirati šanse da snage koje prikupljaju podatke traže neprijatelja tamo gdje se on ne očekuje.
- I na kraju, kada vaš stožer provodi ratnu igru mogu se naći određeni aspekti ovoga pitanja koji su irelevantni u odnosu na vašu sadašnju situaciju. Na primjer, vaša obrana može biti potpuno sposobna da porazi neprijateljski napad bez obzira gdje se on desi. Zašto trošiti sredstva za prikupljanje podataka na pitanja na koje vi i ne trebate odgovor?

Primjeri dobrih POZ

Ovo nije skupina POZ koja može biti dobra za sve taktičke situacije, ili je pak ovdje skupina manevarskih paragrafa koje možete odmah staviti u bilo koju operativnu zapovijed. Slijede samo neki primjeri POZ koje možete očekivati da ćete vidjeti da ih vaš S2/G2 predlaže za odobrenje. Kako će se vaše potrebe za obavještajnih informacijama mijenjati tijekom vremena, većina POZ će biti važna samo u određeno vrijeme. POZ su dinamični kao što je i bitka.

PRIMJERI

ZADAĆA: 2. brigada napada u zoni u 270430 Svibanj 92 da uništi neprijateljske snage na OBJ JOHN (WK2395). Uspostavite brzu obranu na OBJ JOHN NKO 290600" Svibanj 92 da zaustavite napad 43.d. Po zapovijedi nastavite napad u zoni i posjednite OBJ BLACK (WK4098).

PREDVIĐENO VRIJEME

230600- 282130

230600- 270800

230600- 270900

PREDLOŽENI POZ

Da li će neprijatelj upotrijebiti bojne otrove na našu pričuvu u području prikupljanja SMITH?

Da li će neprijatelj braniti OBJ JOHN upotrebljavajući obranu na prednjem nagibu?

Da li će neprijateljeva tenkovska

bojna u pričuvi dostići FC BOB
prije 270900 Svobanj 92? (bilješka
:FC BOB je 3 km ispred OBJ
JOHN.)

271000- 302200

Da li će 43.d poslati svoj glavni
napro duž avenije prilaza 2?

271000-031200

Kolika je veličina snaga koje brane
OBJ BLACK?

291200- 031200

Da li su mostovi prijeko rijeke
Bodango netaknuti? (bilješka:rijeka
Bodango leži između OBJ JOHN i
OBJ BLACK i ne može se forsirati.)

DODATAK C

Savjeti zapovjednicima za obuku obavještajnih časnika i postrojbi

1. Dvostrane taktičke vježbe bojni će siliti oba S2 da provode OPB i planiranje prikupljanja obavještajnih podataka protiv mislećeg neprijatelja
2. Uvijek uključite vojnoobavještajnu potporu (ometaći, prislušivanje radio veza i ispitivanje ratnih zarobljenika) u vaš proces obuke-posebno kod dvostranih vježbi.
3. Uvijek imajte vašeg S2/G2 spremnog da izradi situacijski model prije razvoja operativne zapovjedi. Nikad ne prihvaćajte samo najvjerojatniju neprijateljsku inačicu djelovanja-**ZAHTJEVAJTE SVE MOGUĆE NEPRIJATELJSKE INAČICE DJELOVANJA, PRIORITIZIRANE PO BJEROJATNOSTI , I NATJERAJTE S2/G2 DA OBJASNI ZAŠTO JE ODABRAO NAJVJEROJATNIJU INAČICU DJELOVANJA**
4. Uvijek tjerajte vaš stožer da provodi ratnu igru protiv više neprijateljskih ID protiv naših ID. Budite sigurni da bilježe rezultate ratne igre na sinkronizacijsku matricu i Model potpore odlučivanja.
5. Uvijek neka vaš S2/G2 razvije obavještajnu sinkronizacijsku matricu da podupre vaš plan manevra. Brogadni S2 može uključiti to kao dio sinkronizacijske matroce BOS.
6. Uvijek držite vašeg G2 i zapovjednika vojnoobavještajne postrojbe odgovornim za rokoveprikupljanja obavještajnih podataka.
7. Obučavajte vašeg S2 i njegove analitičare da rade predvidljive analize. Neka objašnjavaju što su napravili da potvrde svoje pretpostavke i da obuhvate sve neprijateljske ID.
8. Razmišljajte o svom borbenom stožeru kao jedinstvenom timu. Provjeravajte njihovu logiku kada prezentiraju OPB, ID i NID, stožerne prijedloge i sl. Tjerajte ih da uvijek provode zapovjedno-prosudbeni proces.
9. Obučavajte vašeg S2 našoj taktici.
10. Provodite stožerne raščlambe poslije provedbe poslije dvostranih taktičkih vježbi. Neka S2 bifira što on misli da se desilo prije nego što je zapovjednik suprotne strane brifitao što se stvarno desilo. Detaljno i potpuno ispitajte greške S2 u svjetlu istine i poboljšanja. Neka uči iz svojih pogrešaka.

11. Poslije raščlambe u postrojbi neka se provede raščlamba i u vojnoobavještajnog postrojbi koja je sudjelovala na vježbi-što oni misle da se dogodilo?

12. Na razini divizije i korpusa uvedite učenje jezika kao jedan od osnovnih dijelova obuke. Znajte jezičnu učinkovitost vaših operatora na prislušnim uređajima i ispitivača ratnih zarobljenika.

13. S2 mora imati igrađene elemente prijetnje u sve obučne događaje i vježbe.

14. uvedite u vježbe civilne uloge (simpatizeri, neutralni, negostoljubivi) u vaše vježbe. Ocijenite kako dobro vaši vojnici uočavaju i kako se nose sa svakim od ovih tipova. Također ocijenite kako dobro vaši ispitivači ili prislušivači radio veze pravovremeno prikupljaju taktički relevantne informacije.

15. Često izvedite vašeg S2/G2 na crtu. Uvjerite se koliko je osobno uključen u obuku i ocjenjivanje vaših izvidnika. Neka radi sa njima.

16. da li se je vaš S2/G2 fizički uvjerio kako izgleda bojište da bi razumio i što bolje proveo proces raščlambe terena.

17. Ugradite prosudbe borbene štete, i obavještajno izvještavanje u što je moguće više vježbi.

18. Neka proces OPB ne bude produkt samo S2/G2. Umjesto toga inzistirajte da cijeli stožer doprinese u svojim uskospecijalističkim područjima. vi biste trebali sudjelovati, također.

19. Uvjerite se da S3 brifira model potpore odlučivanja kada je ovaj predstavljen, Ovo osigurava potpuno integriranu zamisao borbenog djelovanja.

20. Neka se vaši S2 i S3 obučavaju zajedno u rutini razvoja operacije, planova i mjera da podupru operacije obmanjivanja.

21. uvjerite se da je topnički obavještajni časnik potpuno integriran u ciljapku stanicu G2 da ugrađuje promjene u ciljačkim prioritetima, naglasi prioritete i da težište upotrebi elektronskih protumjera i da osigura brzo prepoznavanje prioriteta procesa odabira ciljeva.

22. zajthevajte integraciju planske sekcije G2, terenskog odjeljka i zrakoplovnog odjeljka za prognozu vremena sa planskom sekcijim. Ocijenite njihove sposobnosti da rade kao tim u učinkovito predviđaju te kreativno zadovoljavaju buduće zahtjeve.

23. Uvjerite se da S2/G2 i zapovjednik vojnoobavještajne postrojbe rade kao tim. S2/G2 je stariji partner sa vojnoobavještajnim zapovjednikom i upravlja upotrebom njegovih snaga da zadovolji zahtjeve S2/G2.

24. Uvjerite se da S2 predlaže nove POZ za vaše odobrenje svaki put kada se situacija mijenja i da on ne aktivira POZ bez vašeg odobrenja. Ovo se isto odnosi i na proces odabira ciljeva.

25. provedite ponekad vrijeme na glavnom zapovjednom mjestu da bi trenirali S2 u mjerama potrebnim da se prati bitka i preuzme vođenje i zapovjedanje-vođenje bitke sa taktičkog zapovjednog mjesta u slučaju njenog preseljenja.

26. Osigurajte se da vi i vaš S3/G3 reagirate na nove obavještajne podatke date od strane S2/G2 i da ste spremni promijeniti svoju zamisao za izvođenje borbenih djelovanja temeljeno na ovim informacijama.

27. Provjerite periodično sa svojim S2/G2, vojnoobavještajnom postrojbom i ostalim snagama za prikupljanje obavještajnih informacija da se osigurate da oni rade na istim prioritetima-vašim.

28. Izvješća iz elemenata na prednjoj crti rijetko sadrže sve željene elemente. Napravite izvješćivanje obučnom zadaćom visokog prioriteta.

29. Neka vaš **S2/G2 uvijek može odgovoriti na "i što onda?" test, i da vam kaže značaj informacije ili obavještajne informacije koju osigurava za vaš plan ili zamisao borbenog djelovanja.**

| Intelligence Concept | Dodatak D Reference Best Reference for Further Reading |
|--|---|
| Common Understanding of the Battlefield | FM 34-3 , Intelligence Analysis ; Chapter 5 (Referred to as both the "Shared Conceptual Model" and "Threat Model" in this FM.) FM 34-3,Chapter 6. |
| Situation Development | FM 34-1 , Intelligence and Electronic Warfare Operations ; FM 34-3, Chapter 7. |
| Target Development | FM 34-1 . FM 6-20-10, Targeting , Chapter 1 through 4. |
| The Intelligence Cycle | FM 34-3, Chapter 2. |
| Intelligence Preparation of the Battlefield | FM 34-130, Intelligence Preparation of the Battlefield ; Chapter 4. FM 34-130, Chapter 3 and Chapter 5. |
| Intelligence, Command Estimate Process, and Wargaming | Fort Leavenworth Student Text 100-9, Techniques and Procedures for Tactical Decision Making ; Chapter 7 (especially section 7-8). |
| Reconnaissance and Surveillance | FM 34-2-1, Reconnaissance and Surveillance and Intelligence Support to Counter-reconnaissance ; Chapters 4, 6, and 7. |
| Collection Management | FM 34-2, Collection Management ; Chapters 3 and 4, Appendix A. |
| Processing and Analysis | FM 34-3, Chapters 5 and 6. |